



ISSN Print: 2394-7500  
 ISSN Online: 2394-5869  
 Impact Factor: 8.4  
 IJAR 2023; 9(5): 36-40  
[www.allresearchjournal.com](http://www.allresearchjournal.com)  
 Received: 30-03-2023  
 Accepted: 22-04-2023

ಬ್ರಿಜೇಶ್ ಜಿ,

ಸಂಶೋಧನಾ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿ,  
 ಸ್ನಾತಕೋತ್ತರ ರಾಜ್ಯಶಾಸ್ತ್ರ  
 ವಿಭಾಗ, ಕುವೆಂಪು  
 ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ, ಜ್ಞಾನ ಸಹ್ಯಾದ್ರಿ,  
 ಶಂಕರಘಟ್ಟ.

Corresponding Author:

ಬ್ರಿಜೇಶ್ ಜಿ,

ಸಂಶೋಧನಾ ವಿದ್ಯಾರ್ಥಿ,  
 ಸ್ನಾತಕೋತ್ತರ ರಾಜ್ಯಶಾಸ್ತ್ರ  
 ವಿಭಾಗ, ಕುವೆಂಪು  
 ವಿಶ್ವವಿದ್ಯಾಲಯ, ಜ್ಞಾನ ಸಹ್ಯಾದ್ರಿ,  
 ಶಂಕರಘಟ್ಟ.

## ಕರ್ನಾಟಕದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯನ್ನು ತರುವಲ್ಲಿ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯ ಪಾತ್ರ

ಬ್ರಿಜೇಶ್ ಜಿ,

ಪೀಠಿಕೆ

ಭಾರತ ಸಂವಿಧಾನವು ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಜೀವಾಳವಾಗಿದ್ದು ಎಲ್ಲವೂ ಸಂವಿಧಾನ ಸೂಚಿಸಿದಂತೆ ನಡೆಯಬೇಕು. ಎಲ್ಲಾ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ಎಲ್ಲಾ ಪ್ರಜೆಗಳು ಸಂವಿಧಾನಕ್ಕೆ ಬದ್ಧರಾಗಿರಬೇಕು. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ದೇಶದ ವ್ಯವಹಾರಗಳನ್ನು ನಿಭಾಯಿಸಲು ಸಂವಿಧಾನ ನಿರ್ದೇಶಿಸಿದಂತೆ ಶಾಸಕಾಂಗ, ಕಾರ್ಯಾಂಗ, ಮತ್ತು ನ್ಯಾಯಾಂಗ ವ್ಯವಸ್ಥೆಗಳು ಜಾರಿಯಲ್ಲಿವೆ. ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ತನ್ನ ಮೂಲಭೂತ ಆಶಯ ಮತ್ತು ತತ್ವಗಳಿಗನುಗುಣವಾಗಿ ಕೆಲಸ ಮಾಡಿದರೆ ಎಲ್ಲವೂ ಸುಲಲಿತ ಮತ್ತು ಸುಮಧುರವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಸಮಸ್ಯೆ ಪ್ರಾರಂಭವಾಗುವುದು ಚುನಾವಣೆಗಳ ನಂತರವೇ, ಸರ್ಕಾರ ರಚನೆಯಾಗಿ ಆಡಳಿತ ಕೈಗೆ ಬರುತ್ತಿದ್ದಂತೆ ಜನಪ್ರತಿನಿಧಿಗಳ ವರ್ತನೆ ಬದಲಾಗಿ ಬಿಡುತ್ತದೆ ಅವರು ಪ್ರಭುಗಳಾಗಿ ಬಿಡುತ್ತಾರೆ ಅವರು ಆಳಿದ ಹಾಗೆ ಜನ ಆಳಿಸಿ ಕೊಳ್ಳಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಸರ್ಕಾರವನ್ನು ರಚಿಸುವ (ಪರೋಕ್ಷವಾಗಿ) ಅಧಿಕಾರ ಜನರಿಗಿದ್ದರೂ, ಸರ್ಕಾರದ ಮಂತ್ರಿಗಳು ಮತ್ತು ನೌಕರರ ಮೇಲೆ ಜನರಿಗೆ ಯಾವುದೇ ನಿಯಂತ್ರಣ ಇರುವುದಿಲ್ಲ. ಹಾಗಾಗಿ ದಿನನಿತ್ಯದ ವ್ಯವಹಾರಗಳಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಿ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸಾಮಾನ್ಯ ಜನರು ದಿನಗಟ್ಟಲೆ ಕಛೇರಿಗಳಿಗೆ ಅಲೆದಾಡಬೇಕಾದ ಹಾಗೂ ಸರ್ಕಾರಿ ನೌಕರರ ಮರ್ಜಿಗೆ ಕಾಯಬೇಕಾದ ಪರಿಸ್ಥಿತಿ ಉದ್ಭವವಾಗಿದೆ.

ಅದಕ್ಕೆ ಹಾಗೂ ಭ್ರಷ್ಟ ಆಡಳಿತ ಏರ್ಪಟ್ಟಾಗ ಜನರಿಗೆ ಕಷ್ಟ ನಷ್ಟ ಕಟ್ಟಿಟ್ಟ ಬುತ್ತಿ ಇದು ಅಸಹನೆ, ಅಸಮಧಾನ ಹಾಗೂ ಅಂತಿಮವಾಗಿ ಜನರ ಪ್ರತಿರೋಧಕ್ಕೆ ದಾರಿಮಾಡಿಕೊಡುತ್ತದೆ. ಈ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಎಚ್ಚಿತ್ತುಕೊಂಡು ಹಲವು ಪಾರದರ್ಶಕ ಮತ್ತು ರಚನಾತ್ಮಕ ಆಡಳಿತ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ತೆಗೆದುಕೊಂಡಿವೆ. ಅದರಲ್ಲಿ ಬಹಳ ಮುಖ್ಯವಾಗಿದ್ದು “ನಾಗರಿಕ ಸನ್ನದು ಅಥವಾ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಖಾತರಿ” ಎಂಬ ಜನಪರ ಸುಧಾರಣೆ. ಅಗತ್ಯವಾದ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಮತ್ತು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಜನರಿಗೆ ಸಕಾಲದಲ್ಲಿ ಒದಗಿಸುವುದು ಈ ಸುಧಾರಣೆಯ ಉದ್ದೇಶ. ಮಧ್ಯಪ್ರದೇಶ, ಬಿಹಾರ, ದೆಹಲಿ, ಗುಜರಾತ್ ಸೇರಿದಂತೆ ಸುಮಾರು ಹದಿನೈದು ರಾಜ್ಯಗಳು ಕಾಯ್ದೆ ರೂಪದಲ್ಲಿ ಈ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಸುಧಾರಣೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತಂದವು. ಇದೇ ಉದ್ದೇಶವನ್ನು ಇಟ್ಟುಕೊಂಡು ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯವು ಸಹ 2011ರಲ್ಲಿ ರಚನಾತ್ಮಕ ಹಾಗೂ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ಖಾತರಿ ಕಾಯಿದೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೊಳಿಸಿ ರಾಜ್ಯದ ಜನತೆಗೆ ನಿಗದಿತ ಸಮಯದಲ್ಲಿ ಸೇವೆಯನ್ನು ಒದಗಿಸಲು ಮುಂದಾಗಿದೆ.

ಆಡಳಿತದ ಅರ್ಥ

ಆಡಳಿತ ಎಂಬ ಪದದ ಮೂಲ ಗ್ರೀಕ್ ಕ್ರಿಯಾ ಪದ “Kubernao” ಇದರ ಅರ್ಥ ಚಾಲನೆ, ಮಾಗದರ್ಶನ ಎಂಬುದಾಗಿದೆ. ಮೊದಲ ಬಾರಿಗೆ ಗ್ರೀಕ್ ರಾಜನೀತಿಜ್ಞನಾದ ಪ್ಲೇಟೋ ಈ ಪದವನ್ನು ಉಪಮೇಯ ರೀತಿಯಲ್ಲಿ ಬಳಸಿದ್ದು ನಂತರ ಈ ಪದ ಲ್ಯಾಟಿನ್ ಸೇರಿದಂತೆ ಹಲವು ಭಾಷೆಗಳಲ್ಲಿ ಬಳಕೆಯಾಯಿತು, ಅದರಂತೆ ಇಂಗ್ಲಿಷ್‌ನಲ್ಲಿ ಈ ಪದವನ್ನು ವ್ಯಾಖ್ಯಾನಿಸಿರುವುದು ಪರಮಾಧಿಕಾರ, ಅಧಿಕಾರಶಾಹಿ, ಹತ್ತಿಕ್ಕುವ ಪ್ರವೃತ್ತಿ, ನಿಯಂತ್ರಣಾಧಿಕಾರ ಎಂಬ ಅರ್ಥದಿಂದ ಅಂದರೆ ಅಧಿಕಾರ ನೀಡಿಕೆ ಹಾಗೂ ಅದರ ಪರಿಣಾಮದ ಪರಿಶೀಲನೆ ಬಗೆಗಿನ ತೀರ್ಮಾನಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ಬೆಸೆಯುತ್ತದೆ. ಬಹಳ ಹಿಂದೆ ಅಂದರೆ ಪ್ಲೇಟೋಗಿಂತ ಮೊದಲೇ ಕೌಟಿಲ್ಯ ತನ್ನ ಗ್ರಂಥ

ಅರ್ಥಶಾಸ್ತ್ರದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರಿಸುತ್ತ ಸತ್ಯ, ನೈತಿಕತೆ, ಸರ್ವಾಧಿಕಾರತ್ವ, ಮನೋಭಾವವಲ್ಲದಂತ ನೆಲೆಗಳೆಂಬ ವಿಶಾಲ ಚೌಕಟ್ಟಿನಡಿ ಆಡಳಿತ ಎಂಬುವುದು ನಡೆಯಬೇಕು ಎಂದು ಹೇಳಿದ್ದಾನೆ.

### ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ

ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತ ಉತ್ತಮವಾಗಿ ಜನರಿಗೆ ತಲುಪಬೇಕಾದರೆ, ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಪರಿಕಲ್ಪನೆ ಅತ್ಯಂತ ಅವಶ್ಯಕ. ಮಹಾತ್ಮ ಗಾಂಧೀಜಿಯವರ ದೃಷ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ಎಂದರೆ ರಾಜಕೀಯ ಶಿಷ್ಟಾಚಾರದಲ್ಲಿ ತಳಮಟ್ಟದ ಆಡಳಿತ ವ್ಯವಸ್ಥೆ ಎನಿಸಿದ ಗ್ರಾಮ ಪಂಚಾಯ್ತಿಗಳಿಗೆ ಅಧಿಕಾರ ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಣ ಮಾಡುವುದೆಂದೇ ಆಗಿತ್ತು. 1990ರ ದಶಕದ ಪೂರ್ವಾರ್ಧದಲ್ಲಿ ಏಷ್ಯಾ ಮತ್ತು ಆಫ್ರಿಕಾ ದೇಶಗಳ ಸಾಲ ಹೊತ್ತ ದೇಶಗಳಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ಎನ್ನುವುದು ದಾನಿ ದೇಶದ ಷರತ್ತಿಗೊಳಪಟ್ಟ ರೂಪಕವಾಗಿತ್ತು. ಇದು ವಿಶ್ವದ ಹಲವೆಡೆ ಸಾಮಾಜಿಕ ಅಶಾಂತಿ, ರಾಜಕೀಯ ಏರಿಳಿತಗಳಿಗೂ ಕಾರಣವಾಗಿತ್ತೆಂಬ ಭಾವನೆ ಇದೆ. ಆದರೆ ಬಾಹ್ಯ ಒತ್ತಡಗಳಿಂದ ಮುಕ್ತವಾದ ನಂತರ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಪರಿಕಲ್ಪನೆ ಮೊದಲಿನಂತೆ ಚೇತರಿಕೆ ಪಡೆಯಿತು. ಸಹಭಾಗಿತ್ವದ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ನೀತಿ ನಿರ್ಧಾರಗಳಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ತಮ್ಮ ಗುರಿ ನಿರ್ಧರಿಸಿ ಅದನ್ನು ಸಾಧಿಸಲು ಜನರ ಶಕ್ತಿ ಕಾರಣ ಹಾಗೂ ಬೇಡಿಕೆ ನಿರೂಪಣೆ ಆಧಾರಿತ ನೀತಿ ಕ್ರಮಗಳು ರೂಪುಗೊಂಡವು, ಸಹಭಾಗಿತ್ವದಲ್ಲಿ ನೀತಿ ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ, ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತ, ರಾಜಕೀಯ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯ ಅಡಿಗಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ದಕ್ಷತೆ, ಜವಾಬ್ದಾರಿಯುತ ಅಂತಃರಚನೆ, ನ್ಯಾಯ, ಕಾನೂನು ಪರಿಪಾಲನೆ, ಮೊದಲಾದವು ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಮೌಲ್ಯಗಳಾಗಿವೆ.

ಜವಹಾರ್‌ಲಾಲ್ ನೆಹರು ತಮ್ಮ ಪ್ರಸಿದ್ಧ 1947ನೇ ಆಗಸ್ಟ್ 15ರ ಟ್ರಸ್ಟ್‌ವಿತ್ ಡೆಸ್ಪಿನ್ ಭಾಷಣದಲ್ಲಿ ಆಡಳಿತದ ಸವಾಲನ್ನು ಬಡತನ, ಅಜ್ಞಾನ, ಅನಾರೋಗ್ಯ ಹಾಗೂ ಅವಕಾಶಗಳಲ್ಲಿ ಅಸಮಾನತೆ ಎಂಬುದರಿಂದ ಮುಕ್ತಗೊಳಿಸುವುದಾಗಿದೆ. ಇವುಗಳನ್ನು ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದಿಂದ ನಿವಾರಣೆ ಮಾಡಬಹುದು ಎಂದಿದ್ದಾರೆ. ಇವರ ದೃಷ್ಟಿಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ಎಂದರೆ ನ್ಯಾಯದ ಭದ್ರತೆ, ಸಬಲೀಕರಣ, ಉದ್ಯೋಗ, ಮತ್ತು ಸೇವಾ ಸೌಲಭ್ಯಗಳ ದಕ್ಷ ವಿತರಣೆ ಎಂದು ಹೇಳಿದ್ದಾರೆ.

ಅದೇ ರೀತಿ UNDP ಗುರುತಿಸುವಂತೆ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಲಕ್ಷಣಗಳೆಂದರೆ ಭಾಗವಹಿಸುವಿಕೆ, ನಿಯಮಪಾಲನೆ, ಪಾರದರ್ಶಕತೆ, ಸ್ವದಿಸುವಿಕೆ, ಕಾಳಜಿಯಪ್ರಜ್ಞೆ ಹೊಂದಿರುವುದು, ಸಮಾನತೆ, ದಕ್ಷತೆ, ಉತ್ತರದಾಯಿತ್ವ ಹಾಗೂ ದೂರದೃಷ್ಟಿ. ಈ ಎಲ್ಲಾ ಸೂಚಕಗಳು ಆಡಳಿತವನ್ನು ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದತ್ತ ಕೊಂಡೊಯ್ಯುತ್ತವೆ. ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಬಗೆಗಿನ ಈ ಎಲ್ಲಾ ದೃಷ್ಟಿಕೋನಗಳಿಗಿಂತಲೂ ಜನಪ್ರಿಯ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳ ದೃಷ್ಟಿಕೋನಗಳನ್ನು ಗಮನದಲ್ಲಿಟ್ಟುಕೊಳ್ಳುವುದು ಸೂಕ್ತ ಇತ್ತಿಚೀನ ದಿನಗಳಲ್ಲಿ ದೇಶಾದ್ಯಂತ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರಮುಕ್ತ ಆಡಳಿತ ನೀಡುವಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯ ಬಗ್ಗೆ ಗಂಭೀರ ಚರ್ಚೆ ನಡೆಯುತ್ತಿದೆ. ಇದು ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಮತ್ತು ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸೂಚಕಗಳ ಪೈಕಿ ಅತ್ಯಂತ ಮಹತ್ವದ್ದಾಗಿದೆ. ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಮುಕ್ತ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತ ನೀಡುವ ದೆಸೆಯಲ್ಲಿ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಅನೇಕ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುತ್ತಿವೆ.

### ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತ

ಕೇವಲ ಆಡಳಿತ ಇದ್ದರೆ ಸಾಮನ್ಯರಿಗೆ ಯಾವುದೇ ಪ್ರಯೋಜನ ಆಗಲಾರದು. ನಿರಂಕುಶ ಆಡಳಿತವೂ ಒಂದು ಆಡಳಿತದ ಬಗೆಯೇ. ಅಲ್ಲಿ ಜನರ ಕಲ್ಯಾಣ ಜನ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಗಿಂತ ವ್ಯಕ್ತಿ ಕೇಂದ್ರಿತ ಸ್ವ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಯೇ ಪ್ರಮುಖವಾಗುತ್ತದೆ. ಅಂತಹ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಇರುವುದಿಲ್ಲ ಅಧಿಕಾರಿ ಅಥವಾ ನಾಯಕ ಮನಬಂದಂತೆ ವರ್ತಿಸುತ್ತಾನೆ. ಕಾನೂನು ನ್ಯಾಯ ತೀರ್ಮಾನ ಎಲ್ಲವೂ ಆತನ ಇಚ್ಛೆಯಂತೆ ಪೂರ್ವಗ್ರಹ ಪೀಡಿತವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಆದರೆ ಪ್ರಜಾಪ್ರಭುತ್ವದ ಸೌಂದರ್ಯ ಅಡಗಿರುವುದು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ. ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಎಂದರೆ ಮುಕ್ತ ಸ್ವಚ್ಛತೆಯ ಮಿಶ್ರಣ ಅದು ನಾಲ್ಕು ಗೋಡೆಯ ನಡುವಿನ ಆಡಳಿತವಲ್ಲ. ಆಡಳಿತದ ಕಾರ್ಯ ವೈಖರಿ ಎಲ್ಲಾ ಕಾಲಕ್ಕೂ ಎಲ್ಲಾ ಪ್ರಜೆಗಳಿಗೂ ಆಗ್ಗಿಂದಾಗೆ ತಿಳಿಯುವಂತಿರಬೇಕು ಮತ್ತು ಪ್ರಜೆಗಳು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಭಾಗಿಯಾಗಿರಬೇಕು. ಒಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಹೇಳುವುದಾದರೆ ಆಡಳಿತ ಮುಕ್ತವಾಗಿ ನಡೆಯುತ್ತಿರುವುದೇ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತ.

ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಎಂಬ ಪರಿಕಲ್ಪನೆಯು ಸಾರ್ವಜನಿಕರಿಗೆ ಮತ್ತು ಮಾಧ್ಯಮಗಳಿಗೆ, ಸರ್ಕಾರ ಮತ್ತು ಅದರ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಅಗತ್ಯ ಮಾಹಿತಿ, ಜ್ಞಾನದ ಲಭ್ಯತೆ ಮತ್ತು ದೊರಕಿಸಿಕೊಳ್ಳುವಿಕೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ. ನೆರವು ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳನ್ನು ರೂಪಿಸುವ ನಿಯಮಗಳು ಮತ್ತು ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ತಮ್ಮ ಅನೇಕ ಚಟುವಟಿಕೆಗಳಲ್ಲಿ ಹೇಗೆ ತಮ್ಮ ಹಣ ವ್ಯಯಿಸುತ್ತವೆ ಎಂಬ ಬಗೆಗಿನ ಮಾಹಿತಿಯ ಲಭ್ಯತೆಯ ಸ್ಥಿತಿ ಎಂದು ಸಹ ಇದನ್ನು ವಿವರಿಸಬಹುದು. ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯು ಮಾಹಿತಿಗಳ ಮುಕ್ತ ಚಲನೆಗಳ ಆಧಾರದ ಮೇಲೆ ರೂಪುಗೊಳ್ಳುತ್ತವೆ. ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ವ್ಯಕ್ತಿಗಳಿಗೆ ಸಂಸ್ಥೆಗಳ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗಳು ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಮಾಹಿತಿಗಳು ನೇರವಾಗಿ ತಲುಪುವಂತಿರಬೇಕು ಮತ್ತು ಅವುಗಳನ್ನು ಅರ್ಥಮಾಡಿಕೊಳ್ಳಲು ಹಾಗೂ ಪರಿವೀಕ್ಷಣೆ ಮಾಡಲು ಸಾಕಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸುವುದು ಮುಖ್ಯ. ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಗುಣಮಟ್ಟ ಸಾಧಿಸುವ ನೌಕರಶಾಹಿ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಸಾಧ್ಯವಾಗಲೇಬೇಕಾದರೆ, ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಎಂಬುದು ಮೂಲ ಅಗತ್ಯವಾಗಿರುತ್ತದೆ. ಈ ರೀತಿಯ ಪಾರದರ್ಶಕತೆಗಾಗಿ ಸರ್ಕಾರದ ಆಡಳಿತಗಳು, ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಲೆಕ್ಕಗಳು ಮತ್ತು ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧನೆ ವರದಿಗಳು ಮುಕ್ತವಾಗಿ ದೊರೆಯುವಂತೆ ಮಾಡಬೇಕು.

ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದ ಅನುಕೂಲಕ್ಕಾಗಿ ಕೇಂದ್ರ ಮತ್ತು ರಾಜ್ಯ ಸರ್ಕಾರಗಳು ಸ್ಥಳೀಯ ಆಡಳಿತವನ್ನು ವಿಕೇಂದ್ರೀಕರಿಸಿ, ವಿವಿಧ ಇಲಾಖೆಗಳನ್ನು ರಚಿಸುವ ಮೂಲಕ ಸುಭದ್ರ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ನಾಂದಿ ಹಾಡಲಾಗಿದೆ, ಉದಾಹರಣೆಗೆ ಸಾರಿಗೆ, ಶಿಕ್ಷಣ, ಅಬಕಾರಿ, ಹಣಕಾಸು, ವಿಜ್ಞಾನ, ಕೃಷಿ, ಇಂಧನ, ಪಶುಸಂಗೋಪನೆ, ನೀರಾವರಿ, ಕಂದಾಯ, ಲೋಕಪಯೋಗಿ, ಪಂಚಾಯತ್‌ರಾಜ್ ಇಲಾಖೆ ಇತ್ಯಾದಿ. ಇಂದು ಮಾಹಿತಿ ತಂತ್ರಜ್ಞಾನದ ಮುನ್ನೋಟದಲ್ಲಿ ಇ-ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಎಂ-ಆಡಳಿತವು ಸುಲಭವಾಗಿ ಜನರಿಗೆ ಲಭ್ಯವಾಗಿದೆ. ಇದರಿಂದ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯು ಸುಲಭವಾಗಿದೆ. ಇಂದು ಎಲ್ಲಾ ಮಾಹಿತಿ ದಾಖಲೆಗಳನ್ನು ಕಂಪ್ಯೂಟರೀಕರಣ ಗೊಳಿಸಿ ಎಲ್ಲರಿಗೂ ಸುಲಭವಾಗಿ ಮಾಹಿತಿ ದೊರಕುವಂತೆ ಮಾಡುವುದು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದ ಮುಖ್ಯ ಉದ್ದೇಶ.

ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಯತ್ನ ಮೈಸೂರು ಅರಸರ ಆಳ್ವಿಕೆಯಿಂದಲೇ ನೋಡಬಹುದು ಆದರೂ ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ 1966ರ ಮೊದಲ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗ ಹಾಗೂ 2005ರ ಎರಡನೇ ಆಡಳಿತ ಸುಧಾರಣಾ ಆಯೋಗದ ಶಿಫಾರಸ್ಸಿನಿಂದ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯನ್ನು ಚುರುಕುಗೊಳಿಸಲಾಯಿತು. ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ದಕ್ಷತೆ, ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಹಾಗೂ ಭ್ರಷ್ಟಾಚಾರ ಮುಕ್ತ ಆಡಳಿತವನ್ನು ತರುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ ಲೋಕಾಯುಕ್ತ ಕಾಯ್ದೆಯನ್ನು 1984ರಲ್ಲಿ ರಚಿಸಲಾಯಿತು. ಅದೇ ರೀತಿ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ತರುವ ನಿಟ್ಟಿನಲ್ಲಿ ಟ್ರಾನ್ಸ್ಪರೆನ್ಸಿ ಆಕ್ಟ್-2000 ಅನ್ನು ರಚಿಸಿ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಜನರಿಗೆ ನೀಡುವಂತಹ ಪ್ರಯತ್ನ ಮಾಡಲಾಯಿತು. ಈ ಕಾಯ್ದೆಗೆ ಪೂರಕವಾಗಿ, 2005ರಲ್ಲಿ ಮಾಹಿತಿ ಹಕ್ಕು ಕಾಯ್ದೆ ರಚಿಸಲಾಗಿದೆ. ಬಹುಶಃ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತದ ಹೃದಯವೇ ಈ ಮಾಹಿತಿಯ ಹಕ್ಕು ಕಾಯ್ದೆ.

ಅದೇ ರೀತಿ ಇ-ಪ್ರೊಕ್ಯೂರ್‌ಮೆಂಟ್, ಗಾಂಧೀಸಾಕ್ಷಿಕಾಯಕ, ಪಂಚಮಿತ್ರ, ಇ-ಫಾರಂ, ಗ್ರಾಮಸಭೆ, ವಾರ್ಡ್‌ಸಭೆ, ಜಮಾಬಂದಿ, ಕೃಷಿ ಮಾರುಕಟ್ಟೆ ವಾಹಿನಿ, ಜನಸ್ಪಂದನ, ಸರ್ಕಾರಿ ಕಛೇರಿಗಳಲ್ಲಿ ಬಯೋ ಮೆಟ್ರಿಕ್ ಹಾಜರಾತಿ, ಸರ್ಕಾರದ ಶೈತ ಪತ್ರಗಳು, ಪಂಚಾಯ್ತಿ-ಬಾಪೂಜಿ ಸೇವಾ ಕೇಂದ್ರಗಳು ಇನ್ನೂ ಮುಂತಾದ ಯೋಜನೆಗಳನ್ನು ಕರ್ನಾಟಕ ರಾಜ್ಯದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ತರುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಜಾರಿಗೆ ತರಲಾಗಿದೆ. ಈ ಸಾಲಿಗೆ ಸೇರುವ ಸರ್ಕಾರದ ಮತ್ತೊಂದು ಮಹತ್ವದ ಯೋಜನೆಯೇ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆ ಖಾತರಿ ಯೋಜನೆ ಅಥವಾ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ. ಕರ್ನಾಟಕ ಸರ್ಕಾರ 2011ರಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕ ಸೇವೆಗಳ ಖಾತರಿ ಅಧಿನಿಯಮ-2011ರ ಅಡಿಯಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೆ ತಂದ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯು ಹೆಸರು ಹೇಳುವಂತೆ ಸಕಾಲದಲ್ಲಿ ನಾಗರಿಕರಿಗೆ ಸೇವೆ ಒದಗಿಸಲು ನೆರವಾಗಿದೆ. ಕರ್ನಾಟಕ ಸರ್ಕಾರವು, ರಾಜ್ಯದ ಜನತೆಗೆ ನೀಡುತ್ತಿರುವ ಸೇವೆಯ ಗುಣಮಟ್ಟವನ್ನು ಉತ್ತಮ ಪಡಿಸುವ ಮತ್ತು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ತರುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಅನುಷ್ಠಾನಗೊಳಿಸುವ ಮೂಲಕ ದಕ್ಷಿಣ ಭಾರತದ ಇತರ ರಾಜ್ಯಗಳಿಗೆ ಮಾದರಿಯಾಗಿದೆ.

ಕರ್ನಾಟಕ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ಖಾತರಿ ಅಧಿನಿಯಮವು, ದಿನಾಂಕ 29-12-2011 ರಂದು ರಾಜ್ಯಪಾಲರ ಅಂಗೀಕಾರ ಪಡೆದು, ದಿನಾಂಕ 02-01-2012 ರಂದು ರಾಜ್ಯ ಗೆಜೆಟಿಯರ್‌ನಲ್ಲಿ ಪ್ರಕಟಿಸಲಾಯಿತು. ಸಕಾಲದ ಮೊದಲ ಹಂತದ ಪೈಲಟ್ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಬೀದರ್ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಔರದ್ ತಾಲ್ಲೂಕು, ಚಿತ್ರದುರ್ಗ, ಪುತ್ತೂರು ಹಾಗೂ ಧಾರವಾಡ ತಾಲ್ಲೂಕುಗಳಲ್ಲಿ ಒಂದನೇ ಮಾರ್ಚ್ 2012 ರಿಂದ ಜಾರಿಗೊಳಿಸಲಾಯಿತು. ನಂತರ ದಿನಾಂಕ 02-04-2012 ರಂದು ರಾಜ್ಯಾದ್ಯಂತ 151 ಸೇವೆಗಳನ್ನೊಳಗೊಂಡ 11 ಇಲಾಖೆಗಳಿಗೆ ವಿಸ್ತರಿಸಲಾಯಿತು. ಪ್ರಸ್ತುತ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯು ಸುಮಾರು 99 ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ ಸುಮಾರು 1155 ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಜನಸಮಾನ್ಯರಿಗೆ ನೀಡುತ್ತಿದೆ ಹಾಗೂ ಸರ್ಕಾರದ ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲೇ ಬೃಹತ್

ಇಲಾಖೆಯಾದಂತಹ ಮತ್ತು ಸರ್ಕಾರದ ಮಾತೃ ಇಲಾಖೆಯಾದಂತಹ ಕಂದಾಯ ಇಲಾಖೆಗಳಲ್ಲಿ 60ಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚು ಸೇವೆಗಳನ್ನು ಒದಗಿಸಲಾಗಿದೆ. ಕರ್ನಾಟಕ ಸರ್ಕಾರವು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತವನ್ನು ಜನಸಮಾನ್ಯರಿಗೆ ನೀಡುವ ಉದ್ದೇಶದಿಂದ ಈ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯನ್ನು ಜಾರಿಗೆ ತಂದಿದೆ. ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯಿಂದ ಕಂದಾಯ ಇಲಾಖೆಯಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತ ಉಂಟಾಗಿದೆಯೇ ಅಥವಾ ಇಲ್ಲವೇ ಎಂಬುದನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು ಹಾಗೂ ಜನಸಮಾನ್ಯರಿಗೆ ಈ ಯೋಜನೆಯಿಂದ ಅನುಕೂಲ ಆಗಿದೆಯೇ ಅಥವಾ ಈ ಯೋಜನೆ ಬರೀ ಯೋಜನೆಯಾಗಿಯೇ ಉಳಿದಿದೆಯೇ ಎಂದು ತಿಳಿಯುವುದು ಈ ಅಧ್ಯಯನದ ಪ್ರಸ್ತುತತೆಯಾಗಿದೆ.

### ಅಧ್ಯಯನದ ಉದ್ದೇಶಗಳು

1. ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ಮತ್ತು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯ ಇತಿಹಾಸ ತಿಳಿಯುವುದು
2. ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನವು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಪೂರಕವಾಗಿದೆಯೇ ಎಂಬುದನ್ನು ತಿಳಿಯುವುದು.

### ಅಧ್ಯಯನದ ನಮೂನೆಯ ಆಯ್ಕೆ

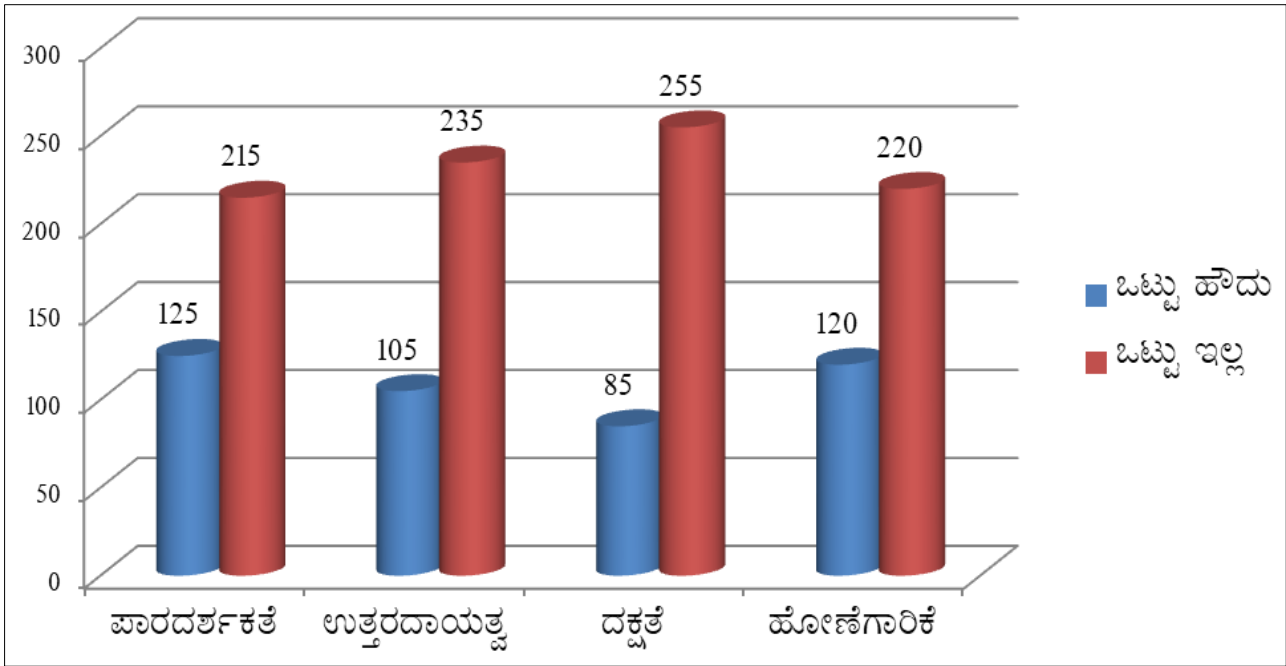
ಪ್ರಸ್ತುತ ಅಧ್ಯಯನವು ಕರ್ನಾಟಕದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆಯನ್ನು ತರುವಲ್ಲಿ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯ ಪಾತ್ರ ಎಂಬ ವಿಷಯಕ್ಕೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದಂತೆ ಶಿವಮೊಗ್ಗ ಜಿಲ್ಲೆಯನ್ನು ಕ್ಷೇತ್ರಾಧ್ಯಯನಕ್ಕಾಗಿ ಆಯ್ಕೆಮಾಡಿಕೊಂಡಿದ್ದು, ಮಾಹಿತಿ ಸಂಗ್ರಹಣೆಗಾಗಿ ಜಿಲ್ಲೆಯ ಒಟ್ಟು ಏಳು ತಾಲ್ಲೂಕುಗಳಲ್ಲಿ ಪ್ರದೇಶವಾರು ವಿಂಗಡಿಸಿ ಶಿವಮೊಗ್ಗ, ಭದ್ರಾವತಿ ಮತ್ತು ಶಿಕಾರಿಪುರವನ್ನು ಆಯ್ಕೆಮಾಡಿಕೊಂಡಿದ್ದು, ಆಯ್ದು ಈ ಮೂರು ತಾಲ್ಲೂಕುಗಳಿಂದ ಒಟ್ಟು 340 ಪ್ರತಿವರ್ತಿಗಳನ್ನು ನಮೂನೆಯಾಗಿ ಆಯ್ದುಕೊಂಡು ಮಾಹಿತಿ ಸಂಗ್ರಹಿಸಲಾಗಿದೆ.

### ಮಾಹಿತಿ ವಿಶ್ಲೇಷಣೆ

**ಕೋಷ್ಟಕ 1:** ಕರ್ನಾಟಕದಲ್ಲಿ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯ ಅನುಷ್ಠಾನವು ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಪೂರಕವಾಗಿದೆಯೇ ಎಂಬ ವಿವರ

| ಕ್ರ.ಸ | ವಿಷಯ        | ಶಿವಮೊಗ್ಗ |      | ಭದ್ರಾವತಿ |      | ಶಿಕಾರಿಪುರ |      | ಒಟ್ಟು |      |
|-------|-------------|----------|------|----------|------|-----------|------|-------|------|
|       |             | ಹೌದು     | ಇಲ್ಲ | ಹೌದು     | ಇಲ್ಲ | ಹೌದು      | ಇಲ್ಲ | ಹೌದು  | ಇಲ್ಲ |
| 1     | ಪಾರದರ್ಶಕತೆ  | 76       | 80   | 27       | 81   | 22        | 54   | 125   | 215  |
|       |             | 48.7     | 51.3 | 25       | 75   | 28.9      | 71.1 | 36.8  | 63.2 |
| 2     | ಉತ್ತರದಾಯತ್ವ | 37       | 119  | 43       | 65   | 25        | 51   | 105   | 235  |
|       |             | 23.7     | 76.3 | 39.8     | 60.2 | 32.9      | 67.1 | 30.9  | 69.1 |
| 3     | ದಕ್ಷತೆ      | 48       | 108  | 20       | 88   | 17        | 59   | 85    | 255  |
|       |             | 30.8     | 69.2 | 18.5     | 81.5 | 22.4      | 77.6 | 25    | 75   |
| 4     | ಹೋಣೆಗಾರಿಕೆ  | 38       | 118  | 52       | 56   | 30        | 46   | 120   | 220  |
|       |             | 24.4     | 75.6 | 48.1     | 51.9 | 39.5      | 60.5 | 35.3  | 64.7 |

ಮೂಲ: ಕ್ಷೇತ್ರಾಧ್ಯಯನ ಮಾಹಿತಿ, 2022.



ಕೋಷ್ಟಕ: 1 ರಲ್ಲಿ ಮಾಹಿತಿದಾರರ ಅಭಿಪ್ರಾಯದ ಪ್ರಕಾರ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಸುಧಾರಣೆಯಾಗಿದೆಯೇ ಎಂಬ ವಿವರವನ್ನು ದಾಖಲಿಸಲಾಗಿದೆ. ಈ ಮೇಲಿನ ಕೋಷ್ಟಕದಲ್ಲಿ ಅಧ್ಯಯನದ ಒಟ್ಟು 340 ಮಾಹಿತಿದಾರರಲ್ಲಿ ಶೇಕಡ. 63.2 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಉಂಟಾಗಿಲ್ಲ ಎಂದು, ಶೇಕಡ. 36.8 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಪಾರದರ್ಶಕ ಆಡಳಿತ ಉಂಟಾಗಿದೆ ಎಂದು, ಶೇಕಡ. 69.1 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಉತ್ತರದಾಯತ್ವ ಗುಣ ಉಂಟಾಗಿಲ್ಲ ಎಂದು, ಶೇಕಡ. 30.9 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಉತ್ತರದಾಯತ್ವ ಗುಣ ಉಂಟಾಗಿದೆ ಎಂದು, ಶೇಕಡ. 70.0 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ದಕ್ಷತೆ ಉಂಟಾಗಿಲ್ಲ ಎಂದು, ಶೇಕಡ. 25.0 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ದಕ್ಷತೆ ಉಂಟಾಗಿದೆ ಎಂದು ಹಾಗೂ ಶೇಕಡ. 64.7 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಉಂಟಾಗಿದೆ ಎಂದು, ಶೇಕಡ. 35.3 ರಷ್ಟು ಮಾಹಿತಿದಾರರು ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆ ಜಾರಿಯಿಂದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆ ಉಂಟಾಗಿದೆ ಎಂದಿದ್ದಾರೆ. ಒಟ್ಟಾರೆಯಾಗಿ ಸಕಾಲ ಯೋಜನೆಯ ಜಾರಿಯು ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತದ ಮೂಲ ಆಶಯವಾದಂತಹ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ, ಉತ್ತರದಾಯತ್ವ, ದಕ್ಷತೆ ಮತ್ತು ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ತರುವುದು. ಆದರೆ ಸರ್ಕಾರಿ ಅಧಿಕಾರಿಗಳ ನಿರ್ಲಕ್ಷ್ಯ ಮನೋಭಾವ ಸರ್ಕಾರದಿಂದ ಸರಿಯಾದ ಸಹಕಾರ ಮತ್ತು ಬೆಂಬಲ ಇಲ್ಲದೇ ಇರುವುದು ಹಾಗೂ ತಾಂತ್ರಿಕ ಸಮಸ್ಯೆಯ ಕಾರಣದಿಂದ ಆಡಳಿತದಲ್ಲಿ ಪಾರದರ್ಶಕತೆ ಕಾಣದೆ ಜನರಿಗೆ ಸರಿಯಾದ ಸಮಯಕ್ಕೆ ಸೇವೆಗಳು ದೊರೆಯದೆ ಜನರು ಪರದಾಡುವ ಸ್ಥಿತಿ ನಿರ್ಮಾಣವಾಗಿದೆ.

**ಸಮಾರೋಪ**

ಯಾವುದೇ ಸರ್ಕಾರವು ಜನಸಮುದಾಯವನ್ನು ಕೇಂದ್ರವಾಗಿಟ್ಟುಕೊಂಡು ಕೈಗೊಳ್ಳುವ ಕ್ರಮ ಮತ್ತು ತೋರುವ ಬದ್ಧತೆಯಿಂದ ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಆಡಳಿತವು ರೂಪುಗೊಳ್ಳುತ್ತದೆ. ಈ

ಎರಡು ಪ್ರಕರಣಗಳಲ್ಲಿ ಹಲವು ಸಂಗತಿಗಳು ಸಮಾನವಾಗಿದೆ. ಕಾಯ್ದೆ, ಶಾಸನ, ನಿಯಮ ಹಾಗೂ ಕಾರ್ಯಕ್ರಮ ಇತ್ಯಾದಿಯ ಅನುಷ್ಠಾನದಿಂದ ಅತ್ಯುತ್ತಮ ಫಲಿತಾಂಶ ಹೊರಹೊಮ್ಮಬೇಕಾದರೆ. ಅನುಷ್ಠಾನದ ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಅತಿಹೆಚ್ಚು ಎನಿಸಬಹುದಾದ ಬದ್ಧತೆ ತೀರಾ ಅವಶ್ಯ. ಸಾರ್ವಜನಿಕರ ಪ್ರತಿದಿನದ ಅಹವಾಲುಗಳನ್ನು ಪರಿಣಾಮಕಾರಿಯಾಗಿ ನಿರ್ವಹಿಸಲು ಇರುವ ದುರ್ಬಲತೆಯೇ ಆಡಳಿತಕ್ಕೆ ಸವಾಲಾಗಿದೆ. ಸರ್ಕಾರಗಳು ಜನಸಾಮಾನ್ಯರಿಗೆ ಉತ್ತಮ ಆಡಳಿತ ನೀಡುವ ಕ್ರಮವಾಗಿ ಕುಂದು ಕೊರತೆಗಳ ನಿವಾರಣೆಗೆ ಉಪಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಕೈಗೊಳ್ಳುತ್ತಲೇ ಬಂದಿದೆ. ಇವುಗಳಲ್ಲಿ 2011 ರಲ್ಲಿ ಜಾರಿಗೆ ತರಲಾದ ಕರ್ನಾಟಕ ನಾಗರಿಕ ಸೇವಾ ಖಾತ್ರಿ ಕಾಯ್ದೆ (ಸಕಾಲ) ಅತಿ ಮುಖ್ಯವಾದ ಉಪಕ್ರಮವಾಗಿದೆ. ಸಾರ್ವಜನಿಕ ಕುಂದು ಕೊರತೆ ನಿವಾರಣಾ ಇಲಾಖೆ ಸಕಾಲದೊಂದಿಗೆ ನಾಗರಿಕ ಸನ್ನದ್ಧಿನ ಘಟಕಗಳನ್ನು ನಿರ್ದಿಷ್ಟಪಡಿಸಿದೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ಸಂಸ್ಥೆಯು ತನ್ನ ಉದ್ದೇಶ ದೃಷ್ಟಿ, ಗುರಿ ಜೊತೆಗೆ ಕುಂದುಕೊರತೆ ನಿವಾರಣೆ ವ್ಯವಸ್ಥೆಯನ್ನು ಸ್ಪಷ್ಟಪಡಿಸಬೇಕಾಗುತ್ತದೆ. ಅನೇಕ ಪ್ರಸಂಗಗಳಲ್ಲಿ, ಅನೇಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳಲ್ಲಿ ಸಕಾಲ ಕಾಯ್ದೆ ಬರಿ ದಾಖಲೆಯಲ್ಲೇ, ನಿದ್ರಾವಸ್ಥೆಯಲ್ಲಿ ಉಳಿದು ಜನರ ಪರಿಸ್ಥಿತಿಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಸುಧಾರಣೆ ಇಲ್ಲದಂತೆ ಮಾಡಿದೆ.

**ಪರಾಮರ್ಶನ**

1. Yogaraju SD. E-governance initiatives in Karnataka state: A Note, IJRESS Journals. 2015 Mar;5(3):27-33.
2. Kulkarni SV. E-Guarantee Government Services-sakala, 16-International annual Conference Proceedings-Delhi School of Professional Studies and Research; c2015. p. 1-11.
3. Vishnoo Bhagwan. Public Administration, S. Chand Company LTD, New Delhi; c2003.
4. Santhos Kumar. Governanc and Public Policy: Janaury, Yojana. 2013;57:19-22.
5. Sudipto Mundle. Governance Performance of Indian States, EPW. 2016 Sep;36:55-64.
6. UNDP. Strengthening Decentralisation: Key Issues for Action, national Workshop on Community

- Development Management and Decentralisation, 12December, 2000 at Vigyan Bhavan, New Delhi, India; c2000.
7. Jeet Sing Mann, and chinmay kanojia. Transparency and Accountability in Indian Governance, National law university publication, Delhi; c2013.
  8. Agarwal SK. Right To Public Service: A Guide, Transparency International India, New Delhi; c2014.
  9. Agarwal UC. Governanace & Administration: An Insider's View, Kanishka Publishers & Distributors, New Delhi; c2010.
  10. Arora, Ramesh K. (Ed), People-Centered Governance, Aalekh Publishers, Jaipur; c2001.
  11. Arora, Ramesh K, Khandewal RM. Introduction from good to better, good governance initiative and Impact. Paragon International Publisher, New Delhi; c2008.